

PENSAR

ARGENTINA

un informe de **PensarLab**



ANNECRAFT

MAYO 2025

Escriben

Vidal | Macri | Frigerio | Torres | Fernández Molero | De Andreis

“MINECRAFT” UN EQUIPO QUE CONSTRUYE EL PAÍS QUE SOÑAMOS



María Eugenia Vidal

Presidenta Pensar
Diputada nacional

El PRO se fundó hace 20 años. **Hoy tenemos más de 1000 personas que todos los días toman decisiones sobre el futuro de los argentinos.** Gobierna la Ciudad pero también hay una gran presencia y fortaleza territorial: gobernadores en Chubut y Entre Ríos, intendentes, legisladores, concejales, consejeros escolares, y más funcionarios a lo largo y ancho del país

Contamos con la **Fundación Pensar**, que no descansa: permanentemente está armando planes, diseñando proyectos, pensando políticas públicas que se convierten en transformaciones reales y que den respuesta a los grandes desafíos que enfrentamos. En este mismo momento estamos preparando un nuevo evento regional, que se va a realizar el 1 de julio en Chubut, en torno a un tema central para el desarrollo de Argentina: **la energía**. Seguimos trabajando con **Pensar Lab** en el seguimiento y análisis de los temas más relevantes para Argentina, ofreciendo al público información seria y confiable. Y continuamos con “**Pensar fuera de la Caja**”, un ciclo de charlas virtuales con expertos destacados en temáticas que son tendencia en el mundo.

Nuestro alcance es aún mayor. Apostamos a las nuevas generaciones con una **red de formación para líderes junto a la Universidad Torcuato Di Tella y la Universidad de San Andrés**, dos de las casas de estudio más prestigiosas del país. Porque el futuro necesita de profesionales, con conocimiento, visión estratégica y, también, valores.

Pero lo más importante no es esto. Es que más allá de un resultado electoral hay millones de argentinos que desde hace años nos votan. Que nos dieron un mandato de representación a lo largo de todo el país. **Que siguen creyendo en nuestros valores:** el hacer más que el decir, la construcción y no la destrucción, la cercanía ante la indiferencia, el compromiso ante la especulación, el equipo por sobre cualquier individualismo, el respeto, y la defensa innegociable de la libertad.

Por eso tenemos más claro que nunca que a nosotros no nos define una elección, nos define la la decisión de ser parte de un partido político que garantice el cambio en la Argentina para siempre. Que defienda un proyecto de país y no un proyecto de poder. Que crea en un equipo y no en el liderazgo infalible de nadie.

Nosotros no nos rendimos, estamos más fuertes que nunca y vamos a seguir como siempre: de pie.



Resumen ejecutivo

(p.4)



Construyendo PRO

(p.8)



La opinión pública, dividida

(p.18)



La macro, estable

(p.22)



Nuestra voz

(p.28)



Resumen ejecutivo



Si tenés sólo 5 minutos, leé las próximas 2 páginas



PENSAR ARGENTINA

Mayo 2025

1. Los valores del PRO

- 3 gestiones provinciales con superávit fiscal, baja del gasto público, alta inversión en obra pública y baja en la deuda
- Editoriales de Macri, Frigerio y Torres

2. La opinión pública, dividida

- 41% de los argentinos tienen esperanzas sobre el futuro del país
- 47% aprueba la gestión del Gobierno Nacional
- 56% de los encuestados declara no gustarle las formas del Gobierno
- 49% cree que el gobierno sabe cómo resolver los principales problemas económicos

3. La macro, estable

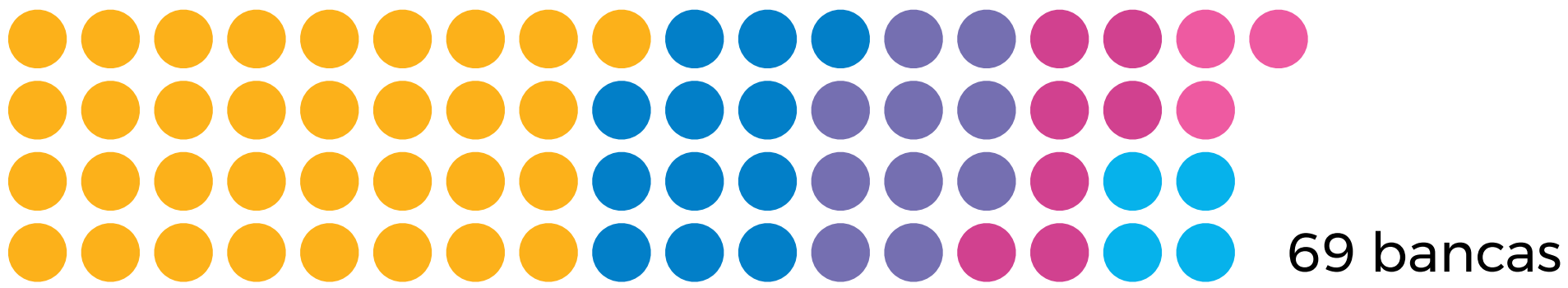
- La inflación retomó su camino a la baja
- Las anclas fiscales y monetarias, estables
- Los ingresos se recuperan pero el empleo más lento
- La actividad y el consumo recuperando pérdidas

TEMPORADA DE ELECCIONES

Santa Fe

13/4 - Elecciones de convencionales constituyentes

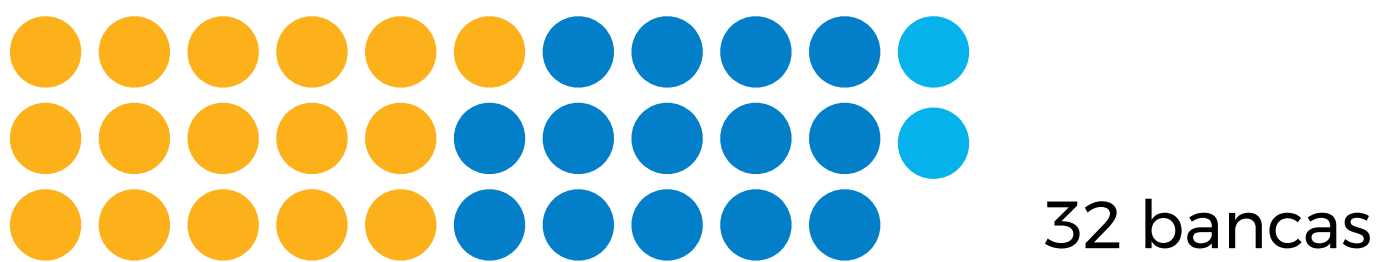
33 Unidos para Cambiar Santa Fe (oficialismo) 12 Más para Santa Fe (K) 10 La Libertad Avanza 7 Somos Vida y Libertad 4 Otros 3



Chaco

11/5 - Elecciones de diputados provinciales

16 Chaco Puede + LLA (oficialismo) 14 Chaco Merece Más (K) 2 Primero Chaco

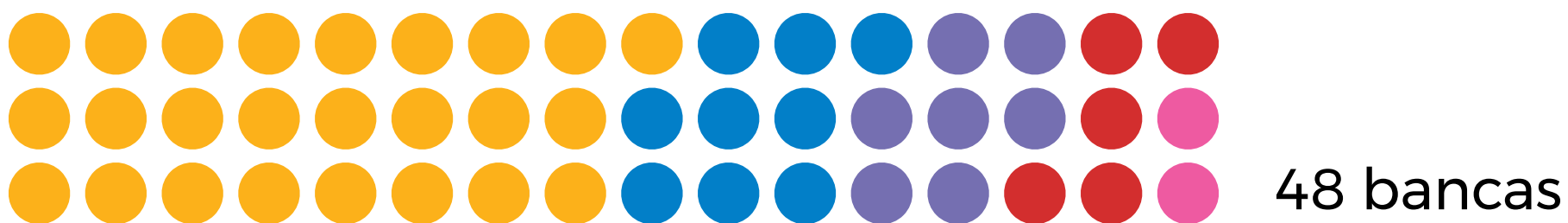


El oficialismo provincial sumó 1 banca y alcanzó la mitad de la cámara

Jujuy

11/5 - Elecciones de legisladores provinciales

25 Jujuy Crece (oficialismo) 9 Frente Justicialista 7 La Libertad Avanza 5 Frente de Izquierda 2 Primero Jujuy

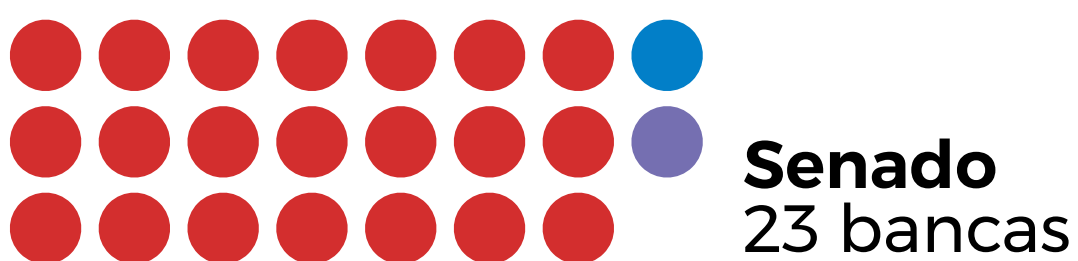


El oficialismo provincial perdió 6 bancas, pero aún mantiene una mayoría en la cámara

Salta

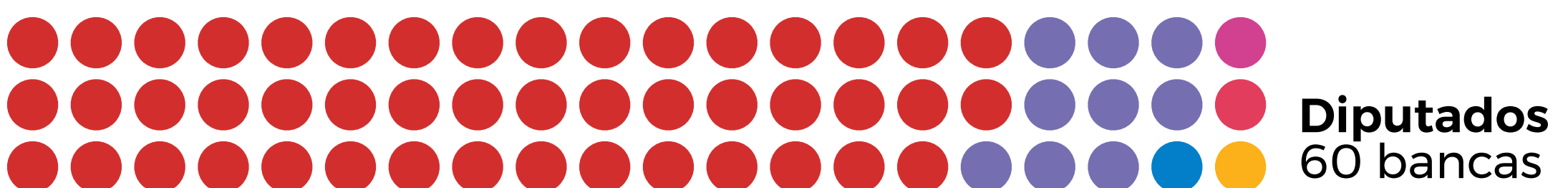
11/5 - Elecciones de senadores y diputados provinciales

21 Unidos por Salta (oficialismo) 1 Frente de Todos 1 La Libertad Avanza



El oficialismo provincial ganó 11 de las 12 bancas en juego

47 Unidos por Salta (oficialismo) 9 La Libertad Avanza 4 Otros



El oficialismo provincial ganó 20 de las 30 bancas en juego



Construyendo PRO



Las finanzas PRO

CABA

Chubut

Entre Ríos

Gasto público (2024)

-9%

-18%

-23%

Gasto en personal (2024)

-5%

-17%

-22%

Resultado fiscal (2024)

4%

4%*

2%

por 3er año consecutivo

*1er trimestre 2025

revirtiendo déficit en 2023

Stock de deuda (2024)

-24%

-26%

-21%

el menor en 12 años

% presupuesto en obra (2025)

18%

15%

8%



Gustavo Arengo @GustavoArengo

En nuestro primer año de gestión ya cumplimos con dos promesas de campaña: la exención del 100% del ABL para jubilados y la devolución exprés y online de los saldos a favor de Ingresos Brutos.

Además, ya mandamos proyectos de ley a @LegisCABA para eliminar y reducir Ingresos Brutos a trabajadores de servicios no profesionales y la eliminación de Sellos a los contratos con fines comerciales y turísticos, así como también a la compra de autos por leasing y de inmuebles desde el pozo.

Reducción de la carga tributaria

 <p style="font-size: 8px; background-color: yellow; padding: 2px;">PROMESA DE CAMPAÑA CUMPLIDA</p> <p>Exención 100% de ABL a jubilados</p>	 <p style="font-size: 8px; background-color: yellow; padding: 2px;">PROMESA DE CAMPAÑA CUMPLIDA</p> <p>Devolución de saldos a favor de IIBB a pymes y comercios</p>	 <p>Reducción de IIBB a sectores productivos</p>
 <p>Eliminación de IIBB a trabajadores y comerciantes</p>	 <p>Eliminación de Sellos a distintos contratos comerciales</p>	 <p>Unificación de trámites con el monotributo nacional</p>

Nacho Torres @NachoTorresCH

ALIVIO FISCAL PARA IMPULSAR EL DESARROLLO Y CUIDAR EL BOLSILLO DE LOS CHUBUTENSES

Junto a todos los intendentes y jefes comunales de Chubut dimos un paso importante hacia un modelo fiscal más justo, con menos trabas para quienes invierten, producen y generan trabajo en la provincia.

Así, acordamos avanzar en un proceso de simplificación tributaria que permita ordenar las cuentas municipales, reducir la carga impositiva y dar previsibilidad a quienes día a día apuestan por el desarrollo local.

Porque, como dijimos desde el primer día, creemos en un Estado que acompañe a todos los chubutenses, que alivie la presión sobre el contribuyente y que cuide el bolsillo de los vecinos de cada una de las localidades de la provincia.

Rogelio Frigerio @frigeriorogelio

ENTRE RÍOS TERMINÓ EL 2024 CON SUPERÁVIT FISCAL

Aún atravesando el peor momento de nuestra historia en términos de ingresos para el Estado, y luego de las medidas electoralistas y populistas apoyadas por la gestión anterior, en Entre Ríos logramos cerrar el 2024 con un superávit de más de 18 mil millones de pesos.

Con austeridad y orden, recortamos el gasto político, optimizamos los recursos del Estado, dimos peleas que nunca antes se dieron y dejamos de patear la pelota para adelante para encarar transformaciones como la reforma previsional de la Caja de Jubilaciones. Cumplimos con nuestros compromisos, mantuvimos la estabilidad fiscal y pusimos el foco en mejorar los servicios, con menos recursos y más responsabilidades. Donde había desidia, hoy tenemos transparencia y administración.

El PRO, una fuerza de cambio



Jorge Macri

Jefe de Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires

Desde que PRO gobierna la Ciudad, no solo la hemos transformado para siempre sino que, además, **con método, planificación y gestión, nos ocupamos del metro cuadrado de cada porteño.**

Con el liderazgo de Mauricio, empezamos a transformar la Ciudad para siempre: desde el Metrobús hasta la Línea H; desde el Paseo del Bajo hasta la creación del SAME, pasando por las escuelas bilingües, el Plan


Hidráulico, el Polo Tecnológico en el Sur, o las autopistas inteligentes.

Cada avance fue posible porque cuidamos los recursos como si fueran propios. **Hicimos una gestión eficiente, planificada, con foco en resultados. Achicamos el gasto público casi un 9%** y eliminamos más de 13.000 contratos políticos, logramos superávit fiscal y tenemos el menor nivel de deuda de los últimos nueve años. En el último año, mejoramos 157 trámites superfluos y vamos a hacer que otros 71 no tengan costo.

Creemos en el Estado, uno más eficiente y más inteligente, que no ocupa todo el espacio ni asfixia, sino que ordena, facilita, simplifica y acompaña al privado para que invierta, tome riesgo y genere empleo. Cada vez que ahorramos, nosotros hacemos dos cosas: o bajamos los impuestos o invertimos más en áreas prioritarias como la salud, la educación, la seguridad y la cultura.

El PRO trajo los tableros de control a la gestión, con indicadores y datos que nos permiten tomar decisiones basadas en evidencia. Gestionar con información real nos hace más efectivos, más rápidos y más responsables. Un Estado que mide, aprende y mejora es un Estado que se toma en serio su tarea.

Ordenamos y cuidamos el espacio público que es propiedad de todos, con unos casi 700 parques y plazas, que disfrutan más de seis millones de personas, entre vecinos y quienes nos visitan.



Operamos seis líneas de subte que transportan a 800.000 usuarios por día. Atendemos a un millón de pacientes durante todo el año en más de 80 efectores de salud. Brindamos educación a más de 280.000 estudiantes en más de mil escuelas. Mantenemos 51 kilómetros de autopistas y otorgamos más de 35.000 licencias de conducir cada mes.

La combinación entre lo técnico y la cercanía es lo que nos distingue. Porque sabemos que no hay plan que funcione si no se interpreta lo que pasa en la vida real de esa persona que toma un colectivo, un subte, que necesita habilitar un comercio o se atiende en un Hospital.

Por eso, pensamos cada política con la mirada puesta en el futuro de todos los porteños. Con una nueva Línea F; con un Masterplan para el desarrollo del Sur que abraza barrios con identidad propia; con TUMO, una escuela de formación innovadora y reconocida internacionalmente para nuestro capital humano; con más inversión en nuestro sistema de salud, para que siga siendo de vanguardia y con un personal de excelencia; o en la seguridad de la Ciudad, con nuevos patrulleros, armas de baja letalidad, con Parques y Puntos Seguros y con nuestros CMUs. Con un Teatro Colón que es un orgullo internacional, una escuela de talentos, y un complejo teatral de vanguardia, como el Centro Cultural San Martín, que vamos a renovar de manera integral.

El Pro siempre ha sido eso: una fuerza de cambio. Los porteños nos acompañaron en cada elección, una y otra vez, porque la Ciudad cambiaba, sí, pero, sobre todo, porque seguía cambiando. Y eso no va a parar de suceder.

Hoy es momento de defender y proyectar todo eso. El PRO marcó un antes y un después. La sacamos del abandono y la convertimos en una de las mejores ciudades del mundo para vivir, estudiar, trabajar, visitar, invertir, poder ser más libres y convivir en la diversidad.

Ese es el ADN porteño. Y, con orgullo, el PRO es parte de esa identidad. **Por eso, protejamos lo que hemos conseguido y vayamos por más.**

Se puede gestionar sin plata



Rogelio Frigerio
Gobernador de
Entre Ríos

Si hay algo que distingue al PRO, es su compromiso con la gestión. Y no cualquier tipo de gestión. Gestión en equipo. Gestión planificada. Gestión eficiente. Gestión que se demuestra en hechos y no queda en palabras.

Así lo estamos haciendo en Entre Ríos desde que asumimos al frente del gobierno, convencidos de que es la única forma de lograr verdaderas transformaciones que mejoren la vida de la gente. **Porque estamos acá para eso: si no le mejoramos la vida a la gente, no servimos para nada.**

Las provincias no somos ajenas a la delicada situación económica que se vive a nivel nacional; por el contrario, la caída de ingresos nos afecta por completo, y esto se suma, en el caso de Entre Ríos, a la necesidad de revertir décadas de desidia que nos llevaron a alejarnos de nuestro potencial productivo y a depender en gran medida del empleo en el sector público -que, sabemos, no genera oportunidades genuinas de desarrollo.

Sin embargo, estamos decididos a gobernar sin beneficio de inventario y, sobre todo, sin excusas. La falta de recursos nunca nos paralizó y, en un contexto en que escuchamos a diario decir que “no hay plata”, nos hicimos expertos en una tarea tan desafiante como alentadoramente posible: gestionar sin plata.

Los recursos son necesarios, y más cuando se trata de hacer cambios estructurales como los que necesita la provincia, pero se puede gestionar sin plata. Se puede poner las cosas en orden, “militar” los expedientes cajoneados, generar ahorro administrando con transparencia, efficientizar el gasto y salir a buscar oportunidades donde pareciera no haber ninguna. Se puede y lo demostramos en estos meses de gestión.

Ordenamos las cuentas públicas, evitamos el default, salvamos la Caja de Jubilaciones manteniendo el 82 por ciento móvil y desmantelamos la corrupción de obra social de la provincia, símbolos de la ineficiencia que pagábamos todos los entrerrianos.



Reactivamos el 100 por ciento de las obras públicas que estaban frenadas, priorizando las rutas y caminos, las escuelas y los hospitales.

Empezamos, por primera vez, a hacer cambios concretos en la calidad de la educación que le damos a nuestros jóvenes y, en pocos meses, mejoraron los resultados de las evaluaciones.

Generamos incentivos para que el sector privado quiera invertir en nuestra provincia, no sólo en materia impositiva sino también con financiamiento y un esfuerzo enorme para abaratar el costo de la energía, entre otras medidas.

No logramos estos resultados con magia. **Lo logramos, fundamentalmente, ahorrando**: recortando al máximo el gasto improductivo y terminando con la corrupción y los privilegios de la política.

Lo logramos poniendo fin a la desidia: por mencionar un ejemplo, en 13 días hábiles, logramos destrabar fondos que el Gobierno Nacional había enviado entre 2022 y 2023 para asistir a los productores, pero que la gestión provincial anterior no los había entregado.

Lo logramos con creatividad, agudizando nuestra capacidad de priorizar, de planificar y de dialogar para obtener recursos.

Lo logramos defendiendo lo que nos pertenece a los entrerrianos como ningún otro gobierno lo hizo antes.

Lo logramos con responsabilidad y humildad, sin prometer lo que no podemos cumplir y sin hacer obras que no cuenten con respaldo presupuestario.

Lo logramos con sentido común, dejando de hacer cosas por el sólo hecho de que “siempre se hicieron así”.

Lo logramos, básicamente, haciendo las cosas bien, la mejor manera de honrar el mandato de los entrerrianos, con quienes estamos escribiendo juntos un nuevo capítulo de la historia de nuestra provincia.

El Estado al servicio de los ciudadanos



Ignacio Torres

Gobernador de Chubut

A poco más de un año del inicio de este nuevo ciclo gubernamental **nos encontramos en condiciones de dar cuenta de resultados concretos** y medibles en relación con el rumbo que propusimos desde el primer día: **un camino claro, firme y guiado por los principios de transparencia y responsabilidad institucional.**

Es imprescindible recordar el contexto en el que asumimos.


Lo hicimos en un escenario de profunda incertidumbre económica, financiera, política e institucional, probablemente sin precedentes en la historia de la provincia.

El 10 de diciembre de 2023, Chubut era noticia nacional por escándalos de corrupción, por el incendio de la Casa de Gobierno y por una crisis educativa que dejó como saldo apenas un año completo de clases en los últimos seis.

Recibimos una provincia cuya situación, a simple vista, parecía irremediable. El primer gran desafío fue afrontar una deuda asfixiante: 672.382.860 dólares, solo en moneda extranjera. Esta cifra incluye compromisos asumidos mediante los BOCADE, los TIDECH, Letras de Tesorería y préstamos de diversos organismos multilaterales, con vencimientos intencionadamente postergados para el inicio de nuestra gestión, buscando así comprometer incluso el pago de los sueldos de nuestros trabajadores.

Frente a ese panorama, adoptamos una política de austeridad real, priorizando el uso de recursos propios para cubrir los gastos corrientes y enfocados en contener a los sectores más afectados por la crisis.

Desde el primer día, decidimos hablarle al pueblo de Chubut con absoluta honestidad. Asumimos, además, la responsabilidad generacional de reivindicar el valor de la política, porque creemos firmemente que ésta, cuando se ejerce con vocación y ética, es una herramienta transformadora, capaz de cambiar realidades y construir futuro.



Gracias al orden fiscal y a una administración responsable, logramos revertir el crítico escenario financiero que nos fue legado. Lo hicimos en tiempo récord: en apenas nueve meses alcanzamos el superávit primario y ejecutamos el proceso de desendeudamiento más importante de la historia de nuestra provincia.

Como resultado, pasamos de ocupar el último lugar en el ranking de **transparencia institucional** a posicionarnos como referentes nacionales en administración financiera y responsabilidad fiscal.

Invertimos más de \$18.600.000.000 en **obra pública**, en un total de 119 obras destinadas a garantizar una educación de calidad, un mejor acceso a la salud, seguridad, y la posibilidad de fomentar el Deporte y el Turismo en todo el territorio provincial.

Reactivamos obras fundamentales que los chubutenses venían esperando hace muchos años: la finalización de la Ruta Nacional N° 3 y la obra Ruta Provincial N°42.


Incorporamos estaciones diagnósticas y cabinas de **telemedicina**, para fortalecer el plan de Telesalud que facilita la accesibilidad al sistema de salud en todos los puntos de la provincia.

Creamos la **Zona Franca** de Trelew, una de las más grandes del país, con el objetivo de potenciar el comercio exterior, asegurar el valor agregado en la producción local y promover sectores estratégicos, como las industrias manufacturera, alimenticia, naval, pesquera hidrocarburífera y metalmecánica.

En materia **agropecuaria**, eximimos del Impuesto a los Ingresos Brutos y del Impuesto Inmobiliario Rural al sector, y eliminamos la “Tasa del Zorro”, que contribuía a una estructura fiscal más burocrática y regresiva.

Creamos también la **Agencia de Inversiones y Comercio Exterior**; e impulsamos programas para apoyar económicamente a emprendedores locales, insertar laboralmente a personas con discapacidad y generar empleo mediante el fortalecimiento del turismo sostenible.

Revertimos la peor **crisis educativa** de nuestra historia, implementamos el programa “Juntos por la Educación” y después de más de 25 años nuestra provincia logró cumplir con los 180 días de clases que establece el ciclo lectivo.



Promovimos la Ley de Educación Financiera, Robótica e Inteligencia Artificial, y lanzamos “Conectar Futuro”, el plan de conectividad más ambicioso de la historia de Chubut, para que hasta los pueblos más aislados cuenten con conexión a internet de alta velocidad a través de la instalación de antenas STARLINK.

Defender los intereses provinciales no es tarea fácil, especialmente cuando el contexto nacional resulta adverso. Pero nuestra postura ha sido clara y valiente: dijimos lo que teníamos que decir en el momento en que el gobierno nacional gozaba de su mayor respaldo popular. Lo hicimos sin especulaciones, porque estábamos, y seguimos estando, convencidos de que la defensa de Chubut es una causa justa e irrenunciable.

Desde el primer día, esta gestión se construyó sobre los valores que nos identifican como fuerza política: austeridad, transparencia, respeto a las instituciones, eficiencia en la administración pública y, sobre todo, cercanía con la gente.

Asumimos con convicción estos principios, entendiendo que gobernar no es administrar la coyuntura, sino transformar la realidad con coraje, responsabilidad y trabajo en equipo.

Cada decisión adoptada en este primer año de gobierno estuvo guiada por la premisa de que **el Estado debe estar al servicio de los ciudadanos, promoviendo oportunidades y haciendo valer la palabra empeñada.**



La opinión pública, dividida



Un resumen de las últimas mediciones de opinión pública

“Siente esperanza”

Casa Tres | Abril

41%

Entre los jóvenes: 60%
Entre los votantes de Massa: 2%

Estado de ánimo negativo

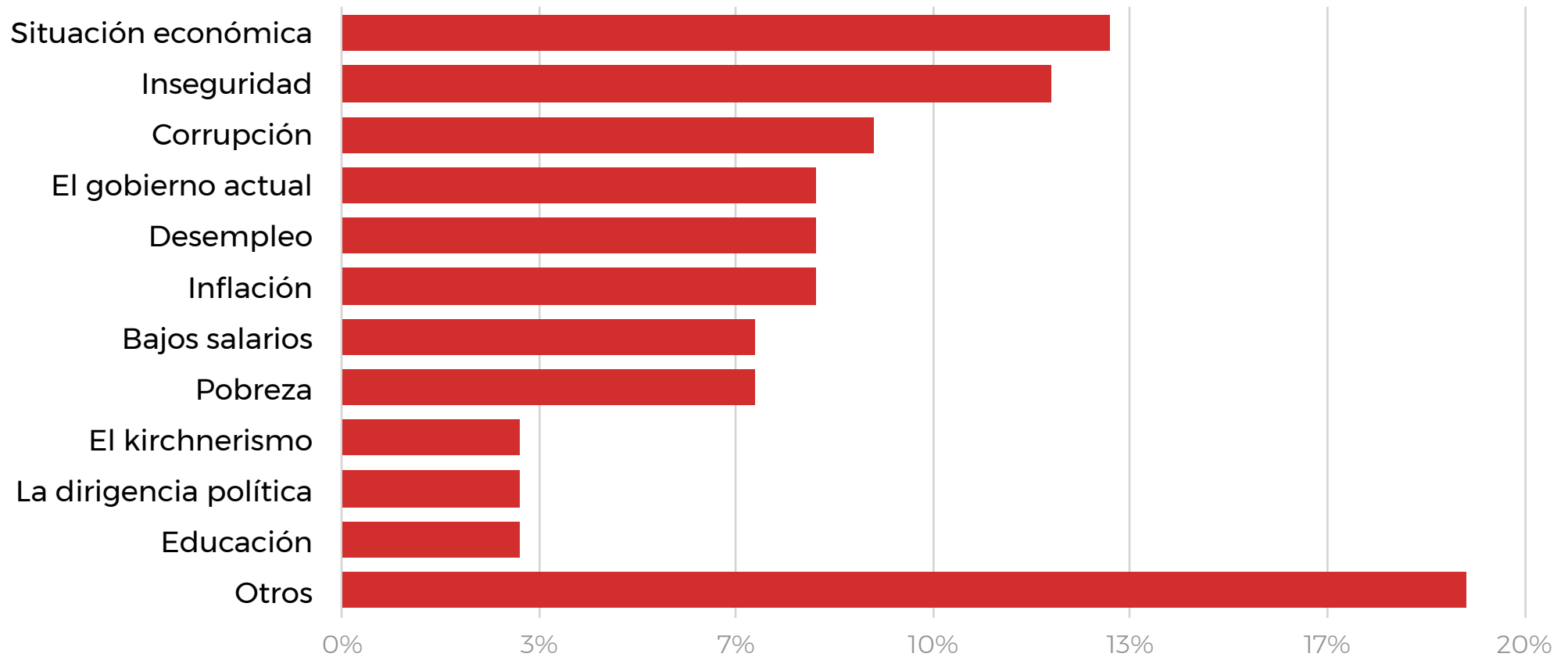
Casa Tres | Abril

53%

(+5pp vs enero)

Principal problema del país

Casa Tres | Abril



Problemas de admin. pública

27%

+10pp vs enero

Problemas macro.

24%

-1pp vs enero

Problemas de costo de vida

15%

+3pp vs enero

Problemas de des. humano

15%

-2pp vs enero

La inflación como el principal problema se redujo a menos de la mitad respecto al año anterior (21% en abril '24 vs 8% en abril '25)

No le alcanza el sueldo

Casa Tres | Abril

51%

Entre los de 30 a 49 años: 37%

Resignó algún servicio o actividad

Casa Tres | Abril

65%

Menos indumentaria: 56%
Consumo segundas marcas: 51%



Aprobación de la gestión

Casa Tres | Abril

47%

Entre los votantes de Milei: 85%
Entre los votantes de Massa: 2%
Entre las mujeres: 40%
Entre los jóvenes: 68%
Entre los de NSE bajo: 44%

Casa Tres | Abril

“¿Cómo cree que estará la situación económica el próximo año?”

Mejor

40%

Igual

15%

Peor

39%

Casa Tres | Abril

“El gobierno es mejor, igual o peor de lo que esperaba”

Mejor

35%

Igual

18%

Peor

45%

Casa Tres | Abril

“El gobierno está resolviendo los problemas”

19%

“El gobierno sabe cómo resolverlos pero necesita tiempo”

30%

“El gobierno no tiene la capacidad para solucionarlos”

48%

La situación económica estará mejor dentro de un año

Casa Tres | Abril

43%

¿La situación económica es culpa de Massa o Milei?

Casa Tres | Abril

47%

Milei

46%

Massa

No tiene miedo a perder su empleo

Casa Tres | Abril

60%

“La inflación no está bajando”

Casa Tres | Abril

58%

“No me gustan las formas del gobierno”

Casa Tres | Abril

56%

“Milei no está cerca de la gente”

Casa Tres | Abril

55%

Arrepentimiento del voto

Casa Tres | Abril

11%

Quería que se apruebe el proyecto de Ficha Limpia

Casa Tres | Abril

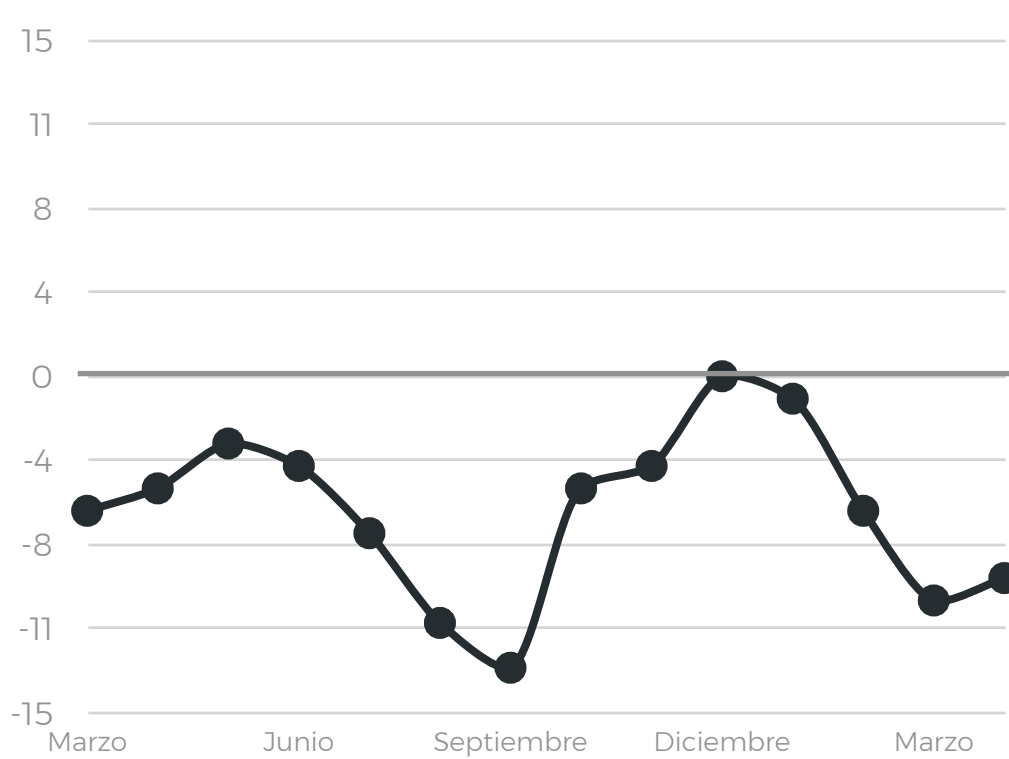
61%

La irascibilidad social se deteriora lentamente

Índice de Irascibilidad

Casa Tres | Abril

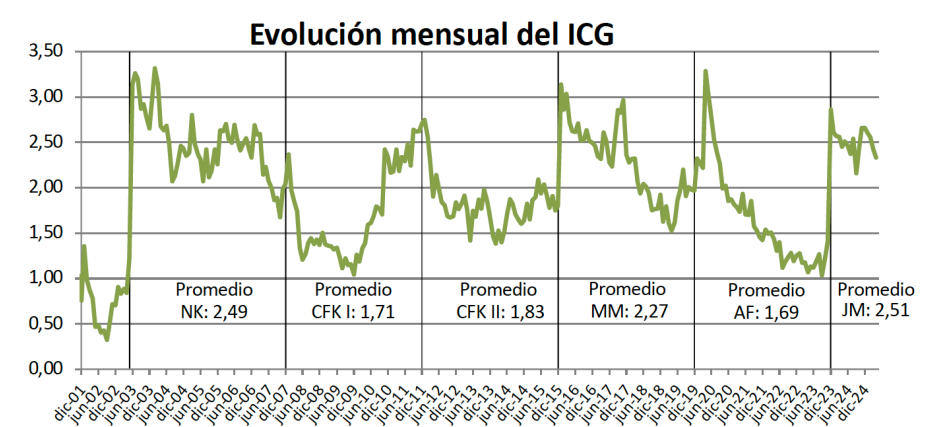
+1 pts



Índice de Confianza en el Gobierno

UTDT | Abril

-3,7%



“El actual nivel de confianza es 10,7% menor al de la medición de abril de 2017, durante el segundo año de gobierno de Mauricio Macri, y 34,5% mayor al de la medición de abril de 2021, durante la gestión de Alberto Fernández.”





La macro, estable



La inflación retomó su camino a la baja

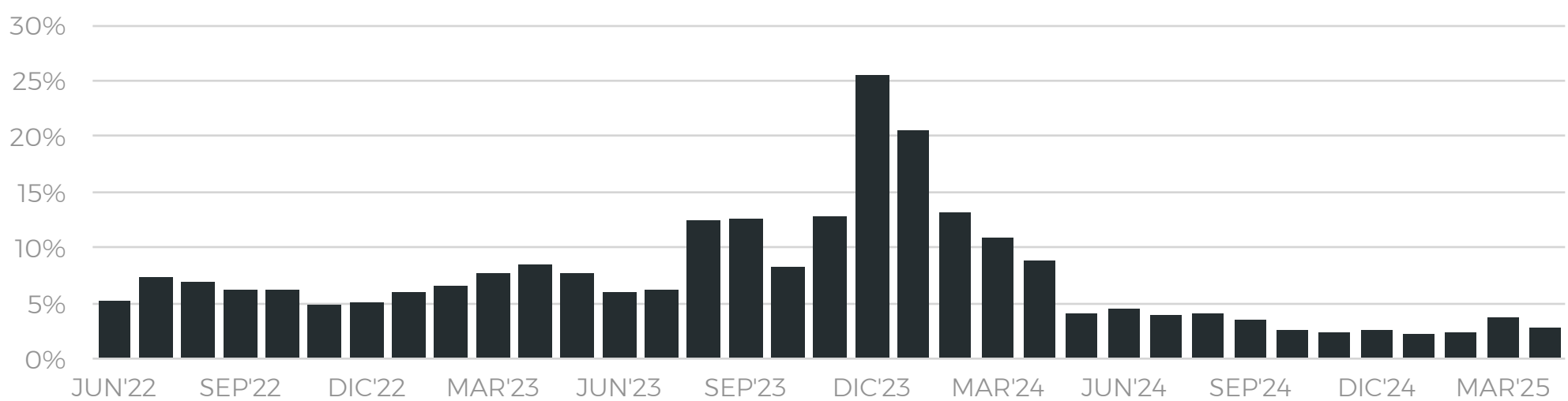
✓ La inflación, el ancla del gobierno

El Presidente prometió esta semana que “para mitad de 2025 no habrá más inflación en Argentina”

Inflación

INDEC | Abril

2,8%



Variación interanual

INDEC | Abril

47,3%

Variación acumulada

INDEC | Abril

11,6%

Dos datos para seguir de cerca...

IPC nucleo

INDEC | Abril

3,2%

“La inflación no está bajando”

Casa Tres | Abril

58%

Canasta básica total

INDEC | Abril

0,9%

Canasta alimentaria

INDEC | Abril

1,3%

Inflación por sector

INDEC | Abril

Restaurantes	4,1%
Textil	3,8%
Alimentos	2,9%
Salud	2,5%
Educación	2,5%
Tarifas	1,9%

Precios mayoristas

INDEC | Marzo

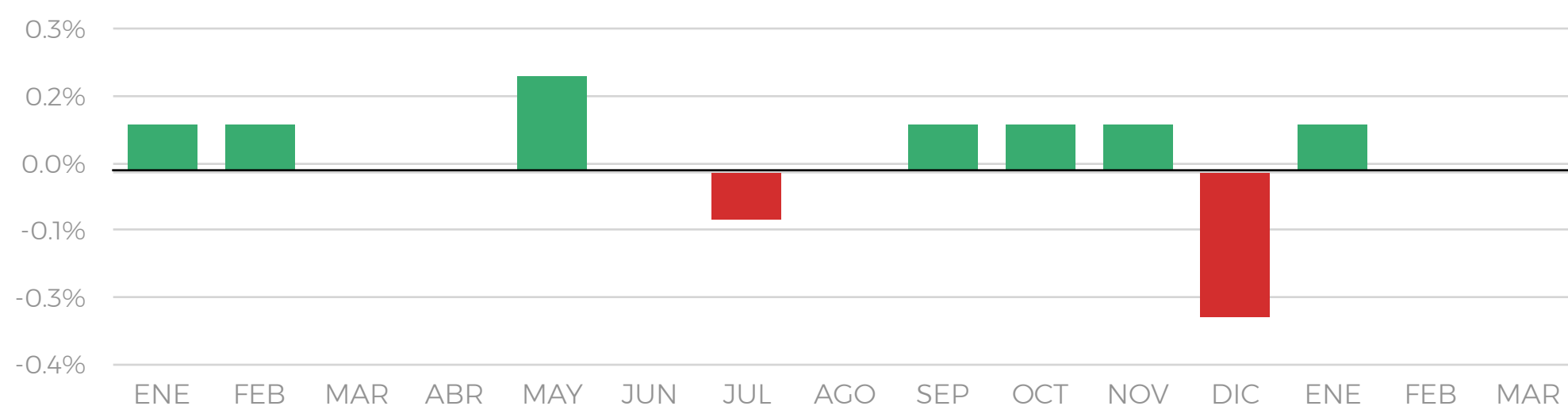
1,5%

La macro sigue estable

Resultado fiscal financiero

% PBI | MECON | Marzo

0,0%



Resultado primario

% PBI | MECON | Marzo

0,1%

Gasto primario

MECON | Marzo | Var. real interanual

+2%

Recaudación

MECON | Marzo | Var. real interanual

7%

Ingresos totales

MECON | Marzo | Var. real interanual

-1%

Riesgo país

JP Morgan | Mayo | variación anual

+11%



Tipo de cambio real

Banco Nación | Marzo | v.i.

-21%

Reservas netas

USD | BCRA | Marzo | v.i.

+4.631 M



Los ingresos se recuperan pero el empleo más lento

Índice de salarios

INDEC | Marzo | Acumulado 2025

10,0%

vs 8,6% inflación acumulada

Ingresos

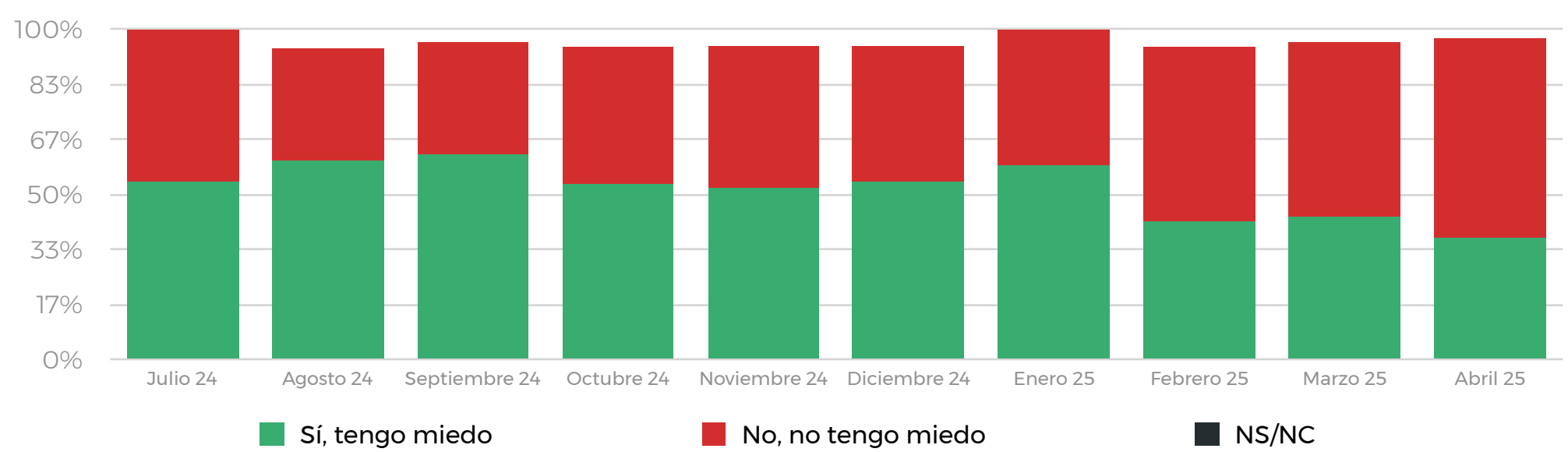
MECON, MCH | Marzo | Var real i.a.

Salario mínimo	-6%
Jubilaciones (c/bono)	-1%
Salario promedio	2%
AUH	22%

“Tiene miedo a perder el empleo”

Casa Tres | Abril

37%



Le alcanza el sueldo

Casa Tres | Abril

47%

vs 51% que no le alcanza

“Evalúa contratar personal”

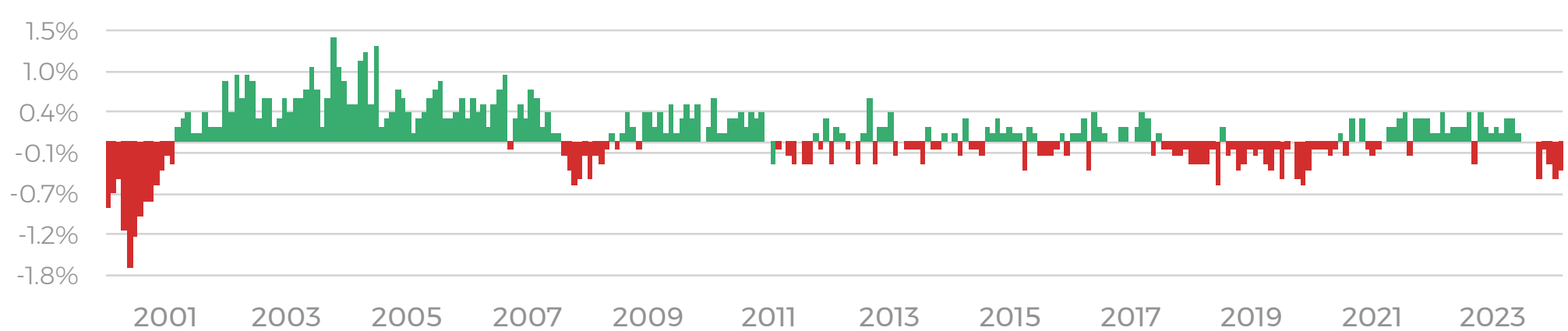
MECON | Enero

2,7%

Empleo

EIL, MECON | Febrero

-0,9%



La actividad y el consumo recuperando pérdidas

Actividad

EMAЕ, INDEC | Agosto (v.i.)

5,7%



Índice Líder

UTDT | Marzo (v.i.)

14%

Créditos y débitos

AFIP | Marzo (v.i.)

2%



Finanzas

INDEC (EMAЕ)
Febrero (v.i.)

30%



Pesca

EMAЕ
Febrero (v.i.)

28%



Comercio

INDEC (EMAЕ)
Febrero (v.i.)

7%



Minería

EMAЕ
Febrero (v.i.)

5%



Industria

INDEC (EMAЕ)
Febrero (v.i.)

5%

INDEC (IPI)
Marzo (v.i.)

5%



Construcción

INDEC (EMAЕ)
Febrero (v.i.)

4%



Transporte

INDEC (EMAЕ)
Febrero (v.i.)

3%



Agro

EMAЕ
Febrero (v.i.)

2%



Petróleo

MECON
Marzo (v.i.)

10%

La producción petrolera argentina tuvo el mejor primer trimestre en 15 años



Leche

OCLA
Abril (v.i.)

30%



Acero

CAA
Marzo (v.i.)

37%



Litio

CAEM
Marzo (v.i.)

75%



Autos

ADEFA
Ter Trimestre (v.i.)

10%



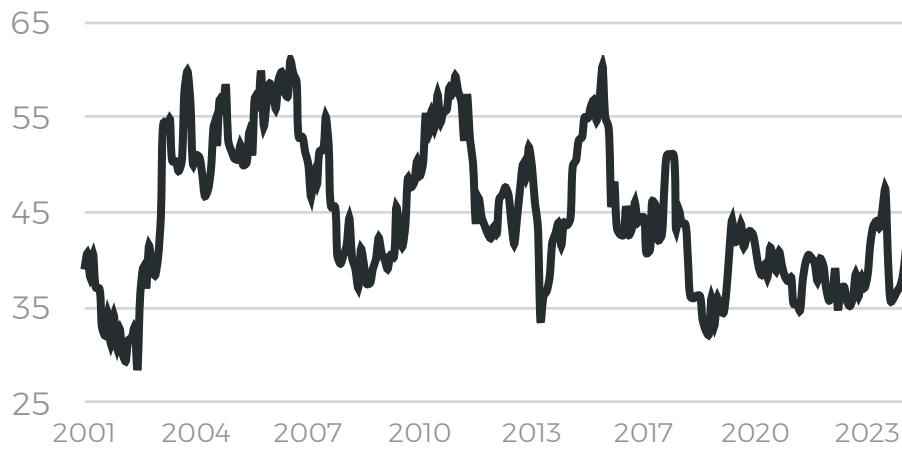


Consumo

Confianza consumidor

UTDT | Abril (v.i.)

19%



Indicador de Consumo

CAC | Marzo

4%

¿Resignó consumos?

Casa Tres | Abril

65%

Los sectores que acompañan la recuperación



Shoppings 15%

INDEC
Febrero (v.i.)



Pymes 11%

CAME
Marzo (v.i.)



Super. 4%

INDEC
Enero (v.i.)



Autos 70%

ACARA
Febrero (v.i.)

La venta de autos usados tuvo su mejor abril de los últimos 30 años





Nuestra voz

El día después del ‘Liberation Day’: por qué Argentina no debe volver a cerrarse



Daiana Fernández Molero
Diputada nacional

El orden internacional que conocíamos parece estar cambiando. Estados Unidos no solo se corrió del rol de garante de las reglas, sino que se convirtió en quien las rompe. El Día de la Liberación fue la prueba más cabal: en contra de décadas de teoría económica, **Donald Trump relanzó su cruzada proteccionista con un paquete arancelario que apunta contra el corazón del comercio global.**

Desde hace algunos años, EE.UU. viene coqueteando con la política industrial. La pandemia, la invasión rusa a Ucrania y los avances tecnológicos sirvieron como justificación para reconfigurar las cadenas globales de valor, priorizando la resiliencia por sobre la eficiencia. Términos como reshoring, friendshoring y nearshoring se volvieron habituales. **Pero el Liberation Day es otra cosa: proteccionismo puro y duro, que traerá consecuencias negativas tanto para los propios estadounidenses como para el resto del mundo.**

¿Y Argentina?

En un primer momento, Argentina parecía entre los menos perjudicados: se anunciaron tarifas diferenciadas por país y producto, y el nuestro quedaba con el mínimo arancel del 10%, exento además en sectores clave como energía y minerales. **Pero el esquema duró poco.** Trump modificó la medida y estableció un arancel plano del 10% para casi todos los países, con excepción de China, que enfrentará aranceles de 145%.

Este cambio eliminó cualquier ventaja comparativa inicial. La Argentina vuelve a competir en igualdad de condiciones, pero en un entorno más hostil. Y aunque nuestras exportaciones no energéticas ni mineras a EE.UU. representan solo un 6-7% del total, el vínculo es clave para muchas economías regionales.

Productos como miel, limones, madera, vino, aceite de oliva y peras, concentrados en provincias como Tucumán, Cuyo o de la región Patagónica, pierden una oportunidad de ganar espacio frente a otros competidores. Sectores como el acero y el aluminio, en tanto, enfrentan un arancel fijo del 25%, con una probable caída de la demanda global. En resumen, el impacto comercial directo será acotado, pero no despreciable.

El impacto más fuerte será financiero

Más allá del comercio, **los nuevos aranceles probablemente eleven transitoriamente la inflación en EE.UU.**, forzando a la Reserva Federal a mantener tasas altas por más tiempo. Esto podría fortalecer al dólar y generar una salida de capitales desde mercados emergentes hacia activos más seguros.

Para Argentina, en un momento en el que se está saliendo del cepo y buscando reconstruir confianza, **estos shocks externos no ayudan**. El respaldo del FMI y Estados Unidos sin dudas son un gran activo en este escenario de volatilidad, pero eventualmente nuestro país deberá salir a los mercados de crédito internacionales y para eso, además de sanear la economía, será necesario un marco de mayor institucionalidad interna para garantizar que estos cambios sean duraderos.

Lo que no debemos malinterpretar

Lo más preocupante es el mensaje que este giro puede enviar hacia adentro. Mientras en el mundo académico, económico y hasta en la cultura popular estadounidense se multiplican las críticas al nuevo proteccionismo, **en Argentina algunos podrían verlo como una oportunidad para reinstalar ideas que no funcionaron**.

Algunos podría razonar: “Si hasta EE.UU. se cierra, ¿por qué no volver a hacerlo nosotros?”. Pero la diferencia es sustancial. Estados Unidos puede darse el lujo de ensayar políticas equivocadas. Argentina ya lo hizo, y pagó costos altísimos: estancamiento, productos caros, pérdida de competitividad y menos exportaciones.



Hoy estamos empezando a desandar ese camino. Desde que asumió, el gobierno quitó trabas opacas como las SIRAs, las licencias no automáticas y mejoró la política de antidumping, al tiempo que aplica una “acupuntura arancelaria” para bajar el costo de importar algunos productos en el marco de lo que es posible dentro del Mercosur. No es una liberalización indiscriminada, es ir hacia un comercio exterior más normal.

El rumbo que no debemos perder

A la Argentina le conviene un mundo con reglas claras y sin turbulencias financieras. Hoy no lo tenemos, pero debemos seguir trabajando para lograrlo. Somos una de las economías más cerradas del planeta. Formamos parte de un Mercosur que tiene acuerdos con menos del 10% del PBI global, mientras países como Chile superan el 95%.

En medio del ruido, se abren oportunidades. El acuerdo Mercosur-Unión Europea vuelve a estar sobre la mesa al tiempo que surgen canales bilaterales con Estados Unidos. Tenemos que aprovechar para firmar todos los acuerdos comerciales que se puedan, que nos abran mercados y nos conviertan en un lugar atractivo para la inversión, que es en definitiva lo que nos permitirá generar más puestos de trabajo y desarrollar nuestro país.

Argentina no puede darse el lujo de retroceder. Salir del encierro comercial no es una consigna ideológica, es una necesidad y una condición para que Argentina pueda crecer. Por eso es tan importante que todos los avances que se están haciendo en la política comercial externa se sellen con acuerdos y en un mundo de imprevisibilidad nos den certezas.



EL ADN DEL PRO



Fernando De Andreis

Vocal y miembro de la mesa ejecutiva PRO

El PRO nació para gestionar, para hacerse cargo de gobiernos ejecutivos. Así como otros partidos políticos nacieron para defender ciertas causas o grupos sociales, **nosotros nacimos con la mirada puesta en gestionar** para transformar, en ver al Estado y al gobierno como herramientas para solucionar problemas y mejorar la vida de la gente. Primero lo hicimos en la Ciudad de Buenos Aires y después en decenas de municipios y provincias.

Está en nuestro ADN, es lo que mejor nos sale y lo que nos ha permitido recibir el favor de la gente y ganar elecciones.

Nosotros vimos desde el principio que la política argentina era apasionada y apasionante pero tenía un déficit muy serio en la calidad de su gestión, y que eso a su vez había deteriorado el vínculo entre los políticos y la sociedad.

Hartos de que los gobiernos no solucionaran problemas, de que se llenaran la boca con grandes proclamas que después no tenían un correlato en su vida cotidiana, los argentinos habían adoptado una relación escéptica con la política.

El PRO vino a reparar ese vínculo, pero no a través de la demagogia o las consignas fáciles sino a través de lo más difícil: **una gestión con resultados**. Nuestra propuesta para que la gente volviera a confiar en la política fue solucionar problemas y hacerla sentir que el Estado y el gobierno estaban de su lado.

A pesar de que pasaron 20 años de aquella mirada inicial, con hermosos triunfos y dolorosas derrotas, **nuestros gobernadores en CABA, Entre Ríos y Chubut, por ejemplo, siguen respetando aquel ADN** de priorizar la solución de problemas, sin chalecos ideológicos ni prejuicios políticos.

Más mirando al futuro que al pasado, enfocados en la provisión de bienes públicos antes que en la mirada chiquita de ver quién saca ventaja.



Somos reformistas y nos animamos a poner en crisis cualquier herencia, revisamos y cambiamos nuestras decisiones, incluso cuando tienen buenos resultados porque sabemos que en nuestro ADN está el cambio y porque estamos seguros que la única manera de cuidar nuestra relación de la sociedad es transformar y transformar y transformar.

Para ser un gobernante PRO no alcanza con administrar: hay que hacer una revolución de la gestión. A eso vinimos a la política, eso es lo que hemos hecho en estas dos décadas y es lo que seguiremos haciendo en las décadas que siguen.



ANEXO

INFORME MAYO

Equipo Pensar Lab

María Eugenia Vidal

Silvia Lospennato

María Candelaria Fernández

Daiana Fernández Molero

Mora Jozami

María Minatta

Matías Marcucci



Relevamiento de opinión pública



Encuesta Nacional Febrero 2025

Área de investigación: República Argentina

Fecha de campo: 16 al 24 de abril

Metodología: mix presencial + CATI + online

Cantidad de casos: 4266 casos efectivos

Margen de error: +/- 1,5%

Muestreo: coincidental con arreglo a cuotas de sexo y edad de acuerdo a los parámetros poblacionales conocidos

PENSAR ARGENTINA

MAYO 2025



Dejanos tus comentarios

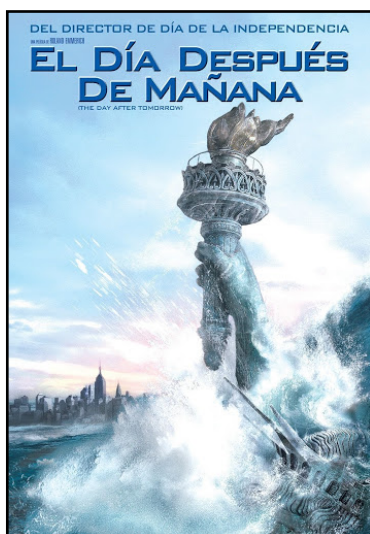


EDICIONES ANTERIORES

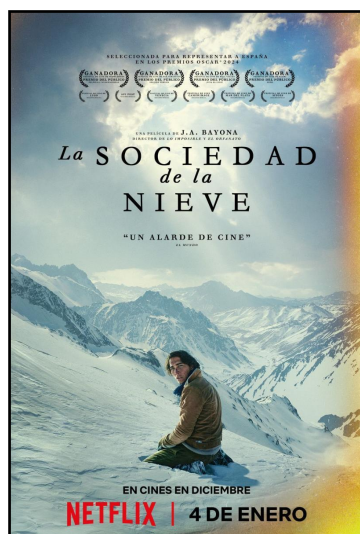
PENSAR ARGENTINA JUNIO '24



PENSAR ARGENTINA JULIO '24



PENSAR ARGENTINA AGOSTO '24



PENSAR SOCIAL SEPTIEMBRE '24



PENSAR ARGENTINA SEPTIEMBRE '24



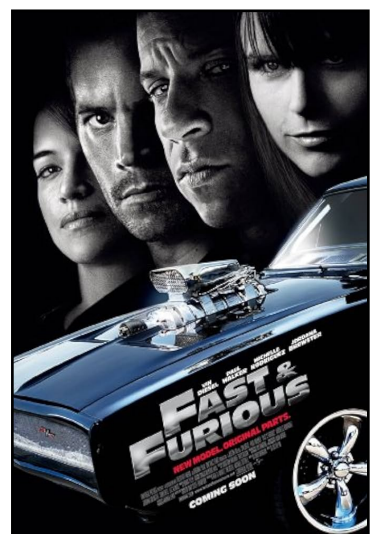
PENSAR ARGENTINA OCTUBRE '24



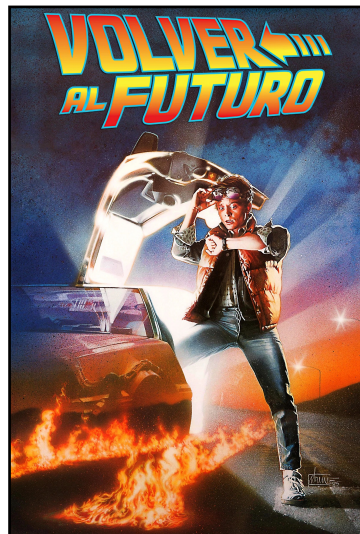
PENSAR BUENOS AIRES NOVIEMBRE '24



PENSAR ARGENTINA DICIEMBRE '24



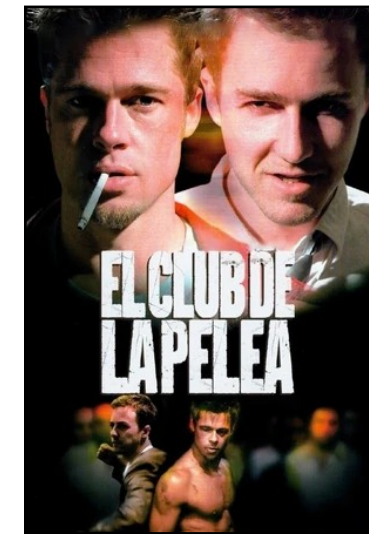
PENSAR ARGENTINA VERANO '25



PENSAR EL MUNDO MARZO '25



PENSAR ARGENTINA MARZO '25



PENSAR BUENOS AIRES ABRIL '25

